

Принято на заседании
педагогического совета школы
протокола № 1 от 02.09.2021г.

“УТВЕРЖДАЮ”
Директор инстг №10 им. А.С.Макаренко
Бердибаев Э.Р.
Приказ № 2 от 06.09.2021г.



ПОЛОЖЕНИЕ
о порядке внутришкольного контроля
ИННОВАЦИОННОЙ СРЕДНЕЙ ШКОЛЫ-ГИМНАЗИИ №10
ИМЕНИ А.С.МАКАРЕНКО Г. КАРА-БАЛТА
НА 2021-2026 ГГ.

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение разработано в соответствии с Законом КР «Об образовании», Уставом и основной образовательной программой Школы и регламентирует содержание и порядок проведения внутришкольного контроля.

1.2. Целью ВШК является:

- совершенствование уровня деятельности школы;
- повышение мастерства учителей;
- улучшение качества образования.

1.3. Положение о внутришкольном контроле рассматривается на педагогическом совете школы, имеющим право вносить в него свои изменения и дополнения и утверждается директором школы.

2. Задачи ВШК

2.1. Задачи ВШК:

- Выявление соответствия существующих (создаваемых) условий реализации основной образовательной программы (ООП) нормативным требованиям;
- Оценка (проверка) уровня достижения планируемых результатов освоения обучающимися основной образовательной программы конкретного уровня образования;
- Изучение обучающихся на основе разностороннего диагностирования;
- Анализ и экспертная оценка результатов деятельности педагогических работников по реализации ООП для своевременного оказания им методической помощи, в том числе по формированию у обучающихся универсальных учебных действий;
- Выявление отрицательных и положительных тенденций в организации образовательной деятельности и разработка предложений по их устранению;
- Информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений, обоснованное прогнозирование образовательной деятельности.

2.2. Направления контроля:

- Контроль результатов освоения обучающимися основной образовательной программы соответствующего уровня образования
- Контроль соответствия структуры и содержания основной образовательной программы (и вносимых в нее изменений) нормативным требованиям;
- Контроль условий реализации основной образовательной программы (кадровых, материально-технических, психолого-педагогических, информационно-методических и других).

3. Функции и структура ВШК

3.1. Сформулированные цели и задачи ВШК позволяют определить функции ВШК:

- Информационно-аналитическая - получение информации о состоянии образовательной деятельности и условиях её организации, ее анализ (интерпретация) для принятия целесообразных управленческих решений;
- Контрольно-диагностическая – оценка ситуации в сопоставлении реального положения дел и нормативов;
- Коррективно-регулятивная – реализация механизмов (на основе полученной информации и ее оценки) внесения изменений в существующие планы и программы, содержание образования и используемые педагогические технологии; получение обратной связи;
- Стимулирующе-развивающая – превращение контроля в инструмент развития профессионального личностного потенциала педагогических работников и общего развития обучающихся;
- Планово-организационная – составление (разработка, структурирование) плана ВШК и графика его реализации.

3.2. Принципы эффективного ВШК, которые в условиях реализации государственных образовательных стандартов получают следующую интерпретацию:

- Стратегической направленности контроля, связанной с признанием основной образовательной программы конкретного уровня образования приоритетным документом, ведущим механизмом и нормативом реализации современных требований к образовательной деятельности;
- Адекватности методов ВШК его объекту и ситуации, учитывая тенденции развития процесса контроля: от оценки состояния к оценке изменений, динамики; от внешней оценке - к внутренней (самооценке, рефлексии); от количественной - к качественной; от оценки знаний – к оценке УУД;
- Соответствия требованиям нормативных документов;
- Опоры на нормативные документы (показатели), обуславливающие критериальную ясность;
- Своевременности, простоты и экономичности контроля, предусматривающих отказ субъектов ВШК от перегрузки, избыточности; связанных с принятием позиции «контроль как средство, а не конечная цель»;

- Социальной значимости контроля, его направленности на развитие, поддержку, квалифицированную помощь и сопровождение учащихся и педагогических работников;
- Объективности, максимальной независимости от субъективных влияний на этапах сбора, хранения и обработки информации, что достигается опорой на нормативные показатели, привлечением независимых экспертов, использованием совокупности разнообразных методов контроля;
- Гуманности и демократичности контроля, включая психологический комфорт, гласность, учет индивидуальных особенностей обучающихся и педагогических работников, открытость критериев и методов проводимого ВШК;
- Полноты и достаточности, соответствия объема информации потребностям внутришкольного управления для принятия обоснованного решения на основе оценки ситуации;
- Ориентации на повышение эффективности деятельности педагогических кадров с учетом того, что ВШК является одним из важнейших механизмов управления качеством педагогической деятельности и развития педагогических и управленческих кадров;
- Сочетания экспертной оценки и рефлексии, обуславливающих повышение субъектности позиции участников ВШК, имеющих возможность выработать направления совершенствования своей профессиональной деятельности.

4. Виды и методы ВШК

4.1. Директор школы и (или) по его поручению заместители директора вправе осуществлять ВШК результатов деятельности работников по следующим направлениям:

- Соблюдение законодательства КР и государственной политики в сфере образования по обеспечению доступности, качества и эффективности образования;
- Реализация основных общеобразовательных программ общего образования, учебных планов;
- Использование методического и информационного обеспечения в образовательной деятельности;
- Соблюдение порядка проведения государственной (итоговой) и промежуточной аттестации обучающихся, текущего контроля успеваемости;
- Использование финансовых и материальных средств в соответствии с нормативами;
- Соблюдение устава, правил внутреннего трудового распорядка и иных локальных актов Школы;
- Работа подразделений организаций общественного питания и медицинских учреждений в целях охраны и укрепления здоровья обучающихся и работников Школы;
- Осуществление научно-исследовательской деятельности, проведение опытно-экспериментальной работы;
- Другие вопросы в рамках компетенции администрации Школы.

4.2. При оценке деятельности педагога в ходе ВШК учитывается:

- Выполнение государственных образовательных стандартов общего образования в полном объеме (прохождение материала, проведение практических работ, контрольных работ, экскурсий и др.);
- Уровень знаний, умений, навыков и развитие обучающихся;
- Уровень сформированности ключевых компетентностей;
- Степень самостоятельности обучающихся;
- Владение обучающимися общеучебными навыками, интеллектуальными умениями;
- Дифференцированный подход к обучающимся в процессе обучения;
- Совместная деятельность учителя и обучающегося;
- Наличие положительного эмоционального микроклимата;
- Умение отбирать содержание учебного материала (подбор дополнительной литературы, информации, иллюстраций и другого материала, направленного на усвоение обучающимися системы знаний);
- Способность к анализу педагогических ситуаций, рефлексии, самостоятельному контролю за результатами педагогической деятельности;
- Умение корректировать свою деятельность;
- Умение обобщать, систематизировать свой опыт.

4.3. Виды контроля:

- предварительный-предварительное знакомство;
- текущий-непосредственное наблюдение за учебно-воспитательным процессом;
- итоговый-изучение результатов работы школы, педагогов за четверть, полугодие, учебный год.

4.4. Формы контроля: персональный, комплексный, документальный, классно – обобщающий, документальный.

№	Формы ВШК	Основное содержание ВШК
1	Тематический	Работа коллектива, части коллектива над определённой темой, проблемой.
2	Классно-обобщающий	Уровень сформированности ключевых компетентностей, воспитанности.
3	Фронтальный	Состояние преподавания отдельных предметов во всех классах, части классов. Состояние работы педагогов, тьюторов во всех классах или части классов.
4	Персональный	Продуктивность преподавательской деятельности, методический уровень педагога.
5	Комплексный	Проверка двух и более направлений деятельности
6	Документальный	Изучение документации

4.5. Методы контроля за деятельностью педагога:

- Анкетирование;
- Тестирование
- Опрос;
- Собеседование;
- Наблюдение;
- Изучение документации;
- Анализ уроков;
- Беседа;
- Результаты деятельности обучающихся;
- Мониторинг.

4.6. Методы контроля за результатами образовательной деятельности:

- Наблюдение;
- Устная проверка знаний;
- Письменная проверка знаний (компетентностные проверочные работы);
- Комбинированная проверка;
- Беседа, анкетирование, тестирование;

- Зачет, сдача реферата, проектная деятельность;
- Проверка документации.

5. Правила внутришкольного контроля

5.1. ВШК может осуществляться в виде плановых или внеплановых проверок.

5.1.1. ВШК в виде плановых проверок осуществляется в соответствии с утвержденным планом. План ВШК доводится до членов педагогического коллектива в начале учебного года на совещании при директоре, педагогическом совете, вывешивается в доступном для педагогов месте. ВШК осуществляется директором школы или его заместителями по учебно-воспитательной работе с целью проверки успешности обучения в рамках текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

5.1.2. ВШК в виде внеплановых проверок осуществляется в целях установления фактов и проверки сведений о нарушениях, указанных в обращениях обучающихся и (или) их родителей (законных представителей), организаций, урегулирования конфликтных ситуаций между участниками образовательных отношений.

Мониторинг предусматривает сбор, системный учет, обработку и анализ информации о школе и результатах образовательной деятельности для эффективного решения задач управления качеством образования.

5.2. Основания для осуществления ВШК:

- план ВШК, утвержденный директором школы;
- заявление педагогического работника на аттестацию;
- обращение физических и юридических лиц по поводу нарушений в сфере образования.

5.3. Правила осуществления ВШК:

- ВШК осуществляет директор школы или по его приказу заместители по учебно-воспитательной работе, руководители методических объединений, другие специалисты (эксперты);
- В качестве экспертов к участию в ВШК могут привлекаться сторонние (компетентные) организации и отдельные специалисты, имеющие статус эксперта;
- При проведении внеплановых проверок в случае установления фактов и сведений о нарушениях, указанных в обращениях обучающихся и (или) их родителей (законных представителей): заявлениях, предложениях и жалобах, может издаваться приказ о вынесении дисциплинарного взыскания;
- Плановые проверки проводятся в соответствии с приказом и планом-заданием, который определяет круг вопросов и (или) ответственных за исполнение того или иного направления. План-задание должен обеспечить достаточную информированность и сравнимость

результатов ВШК для подготовки итогового документа по отдельным разделам деятельности педагогического коллектива, педагогического работника;

- Продолжительность проверок устанавливается в каждом конкретно взятом случае;
- Члены администрации и эксперты имеют право запрашивать у педагогических работников необходимую информацию, изучать документацию, относящуюся к предмету ВШК;
- Анкетирование обучающихся проводится только в необходимых случаях;
- При проведении планового контроля не требуется дополнительного предупреждения учителя, если в месячном плане указаны сроки контроля. Директор и его заместители по учебно-воспитательной работе посещают уроки учителей школы с предварительным предупреждением не позднее чем за 2–3 урока. В случае установления цели контроля о готовности класса и учителя к уроку – без предварительного предупреждения.

5.4. Наряду с традиционными методами ВШК (изучение школьной документации, административная контрольная работа, наблюдение и анализ учебного занятия, тестирование, анкетирование и др.) применяются такие методы, как:

- Диагностика личностных результатов в форме, не представляющей угрозы личности, психологической безопасности и эмоциональному статусу обучающихся;
- Использование стандартизированных и нестандартизированных методов (устных и письменных, индивидуальных и групповых, само-и взаимооценки);
- Диагностика результатов комплексных заданий на основе единого текста;
- Общественная экспертиза, связанная с реализацией идей общественного договора и развитием государственно-общественного управления;
- Социологический опрос с целью изучения степени удовлетворенности обучающихся, их родителей (законных представителей) и педагогов качеством организации образовательного процесса, кейс-метод и другие

5.5. К формам обсуждения результатов контроля можно отнести:

- Собеседование;
- Рассмотрение полученной информации на педагогическом совете, совещании при директоре, методическом совете;
- Обсуждение итогов в ходе работы методического объединения и другие.

5.6. Результаты ВШК оформляются в виде справки. Итоговый материал должен содержать основание, цели ВШК, аналитическую информацию, констатацию фактов, выводы и при необходимости предложения, обратную связь.

5.7. Педагог должен быть ознакомлен с результатами ВШК под подпись. При этом он вправе сделать запись в итоговом материале о несогласии с результатами контроля в целом или по отдельным фактам и выводам и обратиться в конфликтную комиссию профкома школы.

5.8. Результаты ВШК рассматриваются на заседаниях педагогического совета, на совещаниях при директоре и заведующих директором, на заседаниях методических объединений и др.

5.9. Директор по результатам ВШК принимает следующие решения:

- Об обсуждении итоговых материалов ВШК коллегиальным органом;
- О проведении повторного контроля;
- О проведении повторного контроля с привлечением определенных специалистов (экспертов);
- О привлечении к дисциплинарной ответственности должностных лиц с изданием приказа;
- О поощрении работников с изданием приказа;
- Иные решения в пределах своей компетенции.

6. Характеристика основных видов ВШК

6.1. *Предварительный контроль* предусматривает анализ готовности педагогических работников к выполнению предстоящей работы и оказание им на стадии подготовки необходимой методической помощи. В этом случае предметом анализа могут стать: планы, программы, проекты; поурочные разработки уроков (план-конспекты уроков), рабочие программы по учебным предметам, созданные на основе примерных с учетом требований стандарта второго поколения; программы внеурочной деятельности и т.д.

6.2. *Текущий контроль* проводится в течение любого отрезка времени образовательного процесса. В ситуации введения стандарта второго поколения он связан с вопросами реализации основной образовательной программы и ее отдельных составляющих (учебного плана, рабочих программ по учебным предметам, программы духовно-нравственного воспитания и развития школьников, программы коррекционной работы и других).

6.3. *Тематический контроль* предполагает анализ конкретного направления деятельности образовательного учреждения школы или педагогического работника, прохождения определенной учебной темы. Объектом особого внимания в этом случае становится изучение условий (организационных, методических, дидактических), обеспечивающих достижение личностных, предметных результатов в рамках конкретной темы.

6.4. *Итоговый контроль* связан с изучением промежуточных результатов образовательного процесса (в конце четверти, полугодия, учебного года, после изучения большого раздела программного материала) с учетом планируемых результатов освоения основной образовательной программы.

6.5. *Персональный контроль* предусматривает длительное изучение работы отдельного педагогического работника и оказание ему необходимой методической помощи. В ходе персонального контроля изучается:

- Знание современных достижений психологической и педагогической науки (в том числе в области системно-деятельностного подхода); концепций, лежащих в основе стандарта второго поколения;
- Уровень профессионального мастерства, достижение планируемых результатов освоения основной образовательной программы;
- Владение формами и методами обучения, инновационными педагогическими и информационно-коммуникационными технологиями;
- Результаты образовательной и методической деятельности в рамках реализации основной образовательной программы.

При осуществлении персонального контроля директор Школы имеет право:

- Знакомиться с документацией, которую ведет педагог в соответствии с функциональными обязанностями (рабочими программами, планами воспитательной работы, поурочными планами, протоколами родительских собраний);
- Изучать практическую деятельность педагога через посещение уроков, внеурочных мероприятий, занятий кружков, факультативов и т. д.;
- Проводить экспертизу педагогической деятельности и мониторинг образовательного процесса с последующим анализом полученной информации;
- Осуществлять социологические, психологические и педагогические исследования, в т. ч. в форме анкетирования и тестирования родителей и педагогов;
- Делать выводы и принимать управленческие решения по результатам проведения контроля.

Проверяемый педагог имеет право:

- Знать сроки контроля и критерии оценки его деятельности;
- Знать цель, содержание, виды, формы и методы контроля;
- Своевременно знакомиться с выводами и рекомендациями администрации;
- Обратиться в конфликтную комиссию при несогласии с результатами контроля.

6.6. *Фронтальный контроль* - проверка работы каждого отдельного педагога, например, готовности к началу нового учебного года в первых – четвертых классах начальной школы.

6.7. *Классно-обобщающий контроль* предусматривает комплексное изучение деятельности конкретного класса (или параллели) и работы с ним педагогического коллектива. В ходе классно-обобщающего контроля руководитель изучает весь комплекс учебно-воспитательной работы в отдельном классе или классах:

- Деятельность всех учителей;
- Включение обучающихся в познавательную деятельность;
- Привитие интереса к знаниям;

- Стимулирование потребности в самообразовании, самоанализе, самосовершенствовании, самоопределении;
- Сотрудничество учителя и обучающихся;
- Социально-психологический климат в коллективе;
- Уровень сформированности у обучающихся класса (параллели) планируемых результатов освоения основной образовательной программы;
- Качество преподавания в ходе урока и во внеурочной деятельности;
- Качество работы классного руководителя с учетом программ воспитания и развития школьников, здоровьесбережения, коррекционной работы в рамках основной образовательной программы.

Классы для проведения классно-обобщающего контроля определяются по результатам проблемно-ориентированного анализа, с учетом итогов четверти, полугодия или учебного года. Сроки данного вида контроля определяются в соответствии с объемом изучения ситуации, адекватным выявленным проблемам. Члены педагогического коллектива предварительно знакомятся с объектами, сроками, целями, формами и методами контроля в соответствии с планом работы школы. По результатам классно-обобщающего контроля проводятся мини-педсоветы, совещания при директоре или его заместителях, классные часы, родительские собрания, совещания при совете органа государственного управления.

6.8. *Проблемно-обобщающий контроль* предусматривает выявление уровня разработки проблемы (темы), по которой работает педагогический коллектив (изучение планов, методических разработок, системы мероприятий).

6.9. *Комплексный контроль* проводится с целью получения полной информации о состоянии образовательного процесса по конкретному вопросу.

Для проведения комплексного контроля создается группа, состоящая из членов администрации, руководителей методических объединений, творчески работающих педагогов школы под руководством одного из членов администрации. Для работы в составе данной группы администрация может привлекать педагогов других школ, инспекторов и методистов муниципального органа управления образованием, ученых и преподавателей региональных или муниципальных институтов повышения квалификации.

6.10. *Личностно-профессиональный контроль* предусматривает изучение и анализ педагогической деятельности отдельного педагогического работника.

6.10.1. В ходе персонального контроля руководитель изучает:

- Уровень осуществления деятельности, обеспечение в полном объеме реализации преподаваемых учебных предметов, дисциплин (модулей) в соответствии с утвержденной рабочей программой;

- Соблюдение правовых, нравственных и этических норм, следование требованиям профессиональной этики;
- Соблюдение принципов уважения чести и достоинства обучающихся и других участников образовательных отношений;
- Умение развивать у обучающихся познавательную активность, самостоятельность, инициативу, творческие способности, формировать гражданскую позицию, способность к труду и жизни в условиях современного мира, формировать у обучающихся культуру здорового и безопасного образа жизни;
- Умение применять педагогически обоснованные и обеспечивающие высокое качество образования формы, методы обучения и воспитания;
- Умение учитывать особенности психофизического развития обучающихся и состояние их здоровья, соблюдать специальные условия, необходимые для получения образования лицами с ограниченными возможностями здоровья, взаимодействовать при необходимости с медицинскими организациями;
- Систематическое повышение своего профессионального уровня;
- Своевременное прохождение аттестации на соответствие занимаемой должности в порядке, установленном законодательством об образовании;
- Соблюдение устава образовательной организации, правил внутреннего трудового распорядка.

6.10.2. При осуществлении лично-профессионального контроля руководитель имеет право:

- Знакомиться с документацией в соответствии с функциональными обязанностями, рабочими программами (тематическим планированием, которое составляется учителем на учебный год, рассматривается и утверждается на заседании методического объединения и может корректироваться в процессе работы), поурочными планами, классными журналами, портфолио, дневниками и тетрадями обучающихся, протоколами родительских собраний, планами воспитательной работы, аналитическими материалами;
- Изучать практическую деятельность педагогических работников школы через посещение, анализ уроков, внеклассных мероприятий;
- Проводить экспертизу педагогической деятельности;
- Проводить мониторинг образовательного процесса с последующим анализом на основе полученной информации;
- Организовывать социологические, психологические, педагогические исследования: анкетирование, тестирование обучающихся, родителей, педагогических работников;
- Делать выводы и принимать управленческие решения.

6.10.3. Проверяемый педагогический работник имеет право:

- Знать сроки контроля и критерии оценки его деятельности;

- Знать цель, содержание, виды, формы и методы контроля;
- Своевременно знакомиться с выводами и рекомендациями администрации.

6.10.4. По результатам лично-профессионального контроля деятельности педагогического работника оформляются аналитические справки.